

## **VII CONGRESO LATINOAMERICANO DE ESTUDIOS DEL TRABAJO**

### **El trabajo en el siglo XXI. Cambios, impactos y perspectivas**

Del 2 al 5 de julio de 2013

Ciudad Universitaria, Universidad de São Paulo, Butantã, São Paulo, Brasil.

#### **GT: 17 Sociología de las Profesiones. Los modelos profesionales en debate**

##### **Estado, cuadros profesionales y política: El caso de los diplomáticos argentinos**

**Facundo Solanas<sup>1</sup>**

El Estado argentino y la administración pública han transitado por grandes cambios en las últimas décadas. Pero si los procesos de privatización, tercerización y “racionalización” llevados a cabo en los 90, afectaron a casi toda la administración pública, no ocurrió lo mismo con el Cuerpo Diplomático. Si bien se realizaron algunas modificaciones al proceso de reclutamiento, este sector profesionalizado de la burocracia salió casi indemne de esas transformaciones.

A diferencia del resto de la administración pública argentina, para ingresar al Cuerpo Diplomático desde los años 60 existen procedimientos muy estrictos y rigurosos oficialmente sustentados en criterios meritocráticos de los candidatos, así como una vez seleccionados, estos futuros “servidores de Estado” atraviesan por un proceso de formación de dos años de duración.

Si la “foto clásica”, resultado de los procedimientos de selección, estaba constituida por hombres, abogados, católicos, la foto de las últimas promociones se ha modificado. Hombres y mujeres ingresan en la misma proporción, provienen fundamentalmente de cuatro carreras distintas y pertenecen a diferentes tradiciones religiosas. Ahora bien, si los cambios acaecidos en los últimos años pueden obedecer a las transformaciones de la sociedad contemporánea, el interés de este trabajo consiste en analizar qué lugar ocupa la política (*politics*) en los mecanismos de selección, profesionalización y promoción de los diplomáticos de carrera.

En este trabajo nos proponemos abordar los cambios en los mecanismos de reclutamiento, de formación y promoción del Cuerpo Diplomático y analizar si ello efectivamente obedece a una política sostenida en las aptitudes individuales de cada cuadro profesional o bien de qué manera intervienen las redes personales y políticas en la construcción de las diferentes trayectorias. Para ello nos apoyamos en distintas fuentes documentales y en un conjunto de entrevistas realizadas con informantes clave.

**PALABRAS CLAVES:** DIPLOMATICOS – ESTADO – POLITICA – PROFESIONALIZACION

---

<sup>1</sup> Investigador del CONICET y del Instituto de Investigaciones Gino Germani de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de Buenos Aires, Profesor Adjunto de la Facultad de Humanidades de la Universidad Nacional de Mar del Plata. Dirección: J. E. Urriburu 950, 6to. piso, CP 1114, Ciudad de Buenos Aires, Argentina, e-mail: [fsolanas@yahoo.com](mailto:fsolanas@yahoo.com)